

**JOHN BRAMWELL, ACTING DIRECTOR EDUCATION, BRITISH COUNCIL**

# **STRENGTHENING THE MANAGEMENT OF INTERNATIONALIZATION IN THE PERUVIAN UNIVERSITY**

**Fortalecimiento de la  
gestión de la  
internacionalización en la  
universidad peruana**

**WHY STRENGTHEN  
INTERNATIONALISATION?  
¿POR QUÉ FORTALECER LA  
INTERNACIONALIZACIÓN?**



# **WHY STRENGTHEN INTERNATIONALISATION?**

## **¿POR QUÉ FORTALECER LA INTERNACIONALIZACIÓN?**

- Improve and extend the benefits to Peru
- Build sustainable / continual growth

**What are the risks?**

- Excessive regulation
- Loss of autonomy

- Mejorar y extender los beneficios al Perú.
- Construir un crecimiento sostenible / continuo

**¿Cuáles son los riesgos?**

- Regulación excesiva
- Pérdida de autonomía

# WHAT ARE THE NATIONAL AIMS OF INTERNATIONALISATION?

## ¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS NACIONALES DE LA INTERNACIONALIZACIÓN?



## WHAT ARE THE NATIONAL AIMS OF INTERNATIONALISATION?

## ¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS NACIONALES DE LA INTERNACIONALIZACIÓN?

- To provide global graduates
- To drive forward innovation
- To build enterprise and interprise
- To solve national challenges
- To continually improve quality of HE

(Unlock Peru's potential)

What are the risks?

- 'brain drain'
- Overqualification / mismatch to national needs

- Para proporcionar graduados globales
- Para impulsar la innovación.
- Para construir empresa
- Resolver retos nacionales.
- Mejorar continuamente la calidad de HE.

(Desbloquear el potencial de Perú)

¿Cuáles son los riesgos?

- 'fuga de cerebros'
- Sobre cualificación / desajuste con las necesidades nacionales

**WHAT IS THE INTERNATIONAL FOCUS OF  
PERU'S HE INTERNATIONALISATION?  
¿CUÁL ES EL ENFOQUE INTERNACIONAL DE  
LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA  
EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL PERÚ?**



# **WHAT IS THE INTERNATIONAL FOCUS OF PERU'S HE INTERNATIONALISATION?**

## **¿CUÁL ES EL ENFOQUE INTERNACIONAL DE LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL PERÚ**

Globally facing internationalisation strategy to:

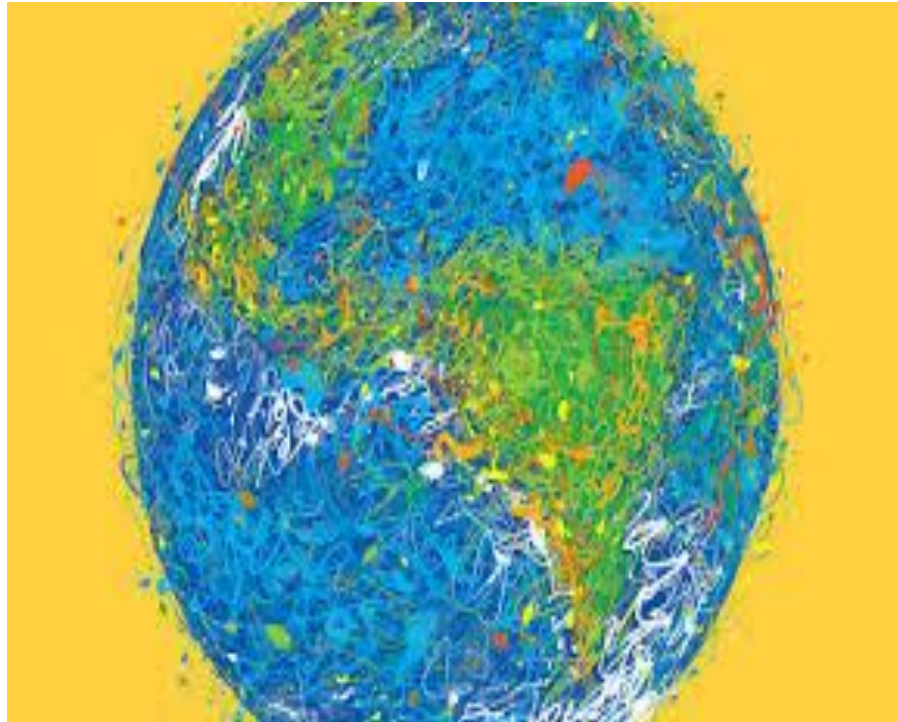
- Provide direction and guidance for Peru's HE sector
- To provide a 'funding focus' for inward investment
- To enable collaboration by 'mission'
- To access international funding

Una estrategia de internacionalización global para:

- Proporcionar orientación y guía para el sector de educación superior en Perú.
- Para proporcionar un "enfoque de financiación" para la inversión de ingreso
- Para permitir la colaboración por "misión"
- Para acceder a financiación internacional.

**WHAT IS THE INTERNATIONAL FOCUS OF PERU'S HE  
INTERNATIONALISATION?**

**¿CUÁL ES EL ENFOQUE INTERNACIONAL DE LA  
INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN  
SUPERIOR EN EL PERÚ?**





## WHAT IS THE INTERNATIONAL FOCUS OF PERU'S HE INTERNATIONALISATION?

# ¿CUÁL ES EL ENFOQUE INTERNACIONAL DE LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL PERÚ?

### Aligning with global HE trends

- Inward internationalisation
- Regional hubs for increased global mobility
- Demographic decline in major nations
- Increasing flexibility and Trans National Education

### What are the risks?

- The student as a unit of currency
- Disruption to local HE of international penetration

### Alineamiento con tendencias globales de HE

- Internacionalización de ingreso
- Centros regionales para una mayor movilidad global.
- Declive demográfico en las principales naciones
- Mayor flexibilidad y educación transnacional.

### ¿Cuáles son los riesgos?

- El alumno como unidad de moneda.
- Alteración del HE local por la penetración internacional

**WHAT ABOUT THE INSTITUTIONAL  
CONTEXT?**  
**¿QUÉ PASA CON EL CONTEXTO  
INSTITUCIONAL?**



# WHAT ABOUT THE INSTITUTIONAL CONTEXT?

## ¿QUÉ PASA CON EL CONTEXTO INSTITUCIONAL?

### Aims and objectives

- International profile
- Increased research
- Improved curriculum
- improved pedagogy
- Improved quality

### Metas y objetivos.

- Perfil internacional
- Mayor investigación
- Currículo mejorado
- Pedagogía mejorada
- Calidad mejorada

# WHAT ABOUT THE INSTITUTIONAL CONTEXT?

¿QUÉ PASA CON EL CONTEXTO  
INSTITUCIONAL?



# WHAT ABOUT THE INSTITUTIONAL CONTEXT?

¿Qué pasa con el contexto institucional?

## Internationalisation strategy

- Collaboration and partnership
- International student experience
- Global curriculum content
- Wide cultural experience
- Mobility and engagement
- Diverse academic community
- Global resource base

## What are the risks?

- Expensive
- Mismatch in partnerships

## Estrategia de internacionalización

- Colaboración y alianzas.
- Experiencia de estudiante internacional
- Contenido curricular global
- Amplia experiencia cultural
- Movilidad y compromiso.
- Comunidad académica diversa
- Base de recursos globales

## ¿Cuáles son los riesgos?

- Costoso
- Discordancia en las alianzas

# HOW DOES THE UK RESPOND TO THESE CHALLENGES

¿CÓMO RESPONDE EL REINO UNIDO A ESTOS DESAFÍOS?



# HOW DOES THE UK RESPOND TO THESE CHALLENGES

## ¿CÓMO RESPONDE EL REINO UNIDO A ESTOS DESAFÍOS?

### International Education Strategy for the UK

- Increasing recruitment to UK awards, in the UK and by expanding TNE
- Aligning and Extending Quality Assurance
- Increasing flexibility of study
- Extending the Mutual Recognition of Qualifications

### What are the risks?

- Costs
- Extended regulation

### Estrategia Internacional de Educación para el Reino Unido

- Aumento de la contratación de los titulados en el Reino Unido y de programas TNE, en crecimiento
- Alineación y extensión del control de calidad
- Incremento de flexibilidad de estudio
- Extendiendo el Reconocimiento Mutuo de Cualificaciones

### ¿Cuáles son los riesgos?

- Los costos
- Regulación extendida

**What are the Challenges to  
Internationalisation our HE Managers face**  
**¿Cuáles son los desafíos de la  
internacionalización que afrontan nuestros  
gerentes de educación superior?**





# WHAT ARE THE CHALLENGES TO INTERNATIONALISATION OUR HE MANAGERS FACE?

## ¿CUÁLES SON LOS DESAFÍOS A LA INTERNACIONALIZACIÓN QUE ENFRENTAN NUESTROS GERENTES DE EDUCACIÓN SUPERIOR?

- Innovation needed for collaboration across differing political boundaries
- Ownership of 'truth' increasingly in the hands of international corporations
- Populism is driving inward internationalisation
- Increasing international penetration of powerful nations
- La innovación es necesaria para la colaboración a través de diferentes fronteras políticas
- La propiedad de la "verdad" está cada vez más en manos de corporaciones internacionales
- El populismo está impulsando la internacionalización hacia dentro
- Creciente penetración internacional de naciones poderosas

**WHERE MIGHT PERU FOCUS IN THE SHORT  
AND MEDIUM TERM?**

**EN DÓNDE PODRÍA ENFOCARSE EL PERÚ A  
CORTO Y MEDIANO PLAZO?**



# WHERE MIGHT PERU FOCUS IN THE SHORT AND MEDIUM TERM?

## EN DÓNDE PODRÍA ENFOCARSE EL PERÚ A CORTO Y MEDIANO PLAZO?

Use internationalisation to focus on

- National challenges ahead of international challenges
- Quality of HE provision
- Engagement with employers
- Research strength by 'challenge' area
- Succession management in international HE
- Latin American 'hub'
- UK partnership

Usar la internacionalización para enfocarse en

- Desafíos nacionales por delante de los retos internacionales.
- Calidad de la provisión de HE
- Compromiso con los empleadores
- Fuerza de investigación por área de "desafío"
- Gestión de sucesiones en ES internacional.
- 'Hub' latinoamericano
- Cooperación Británica



**GRACIAS**